



AURAY, le 15 septembre 2025

Mesdames, Messieurs, Chers actionnaires,

Après une période de défis, Octopus Biosafety ouvre aujourd'hui un nouveau chapitre. Notre société a connu les fragilités communes aux jeunes entreprises innovantes, et aggravées par un contexte difficile pour le secteur avicole. Le redressement judiciaire fut une étape nécessaire — parfois douloureuse — mais elle nous a permis de repenser notre modèle et de préparer l'avenir.

Cet été, notre plan de redressement a été validé par le Tribunal. Nous préférons le désigner comme un plan de relance et de croissance, rendu possible par l'arrivée au capital d'un partenaire stratégique majeur : TAW (The Autonomous Way Holding Inc., <https://theautonomousway.com>).

TAW est une société technologique américaine de premier plan, qui révolutionne le Facility Management grâce à la robotisation et à l'intelligence artificielle. Novatrice et ambitieuse, elle développe une gamme unique de robots autonomes destinés aux grands centres logistiques, entrepôts et sites industriels. Elle est propriétaire de la marque et des brevets Fybots, et prépare actuellement le lancement d'une quinzaine de nouveaux robots dans le Facility Management et l'agriculture de précision. TAW collabore déjà avec des géants tels qu'Amazon, Home Depot ou General Motors, et souhaite accélérer son développement en Europe.

Cette alliance nous permet de déployer un plan de croissance ambitieux, reposant sur des bases solides :

- Une gouvernance renouvelée, claire et mobilisée;
- Une stabilisation financière grâce à une recapitalisation de 7M€;
- La refonte industrielle de notre robot XO, en partenariat étroit avec les équipes de TAW, pour améliorer ses performances ;
- Une diversification rapide de notre offre grâce à l'intégration des robots autonomes de TAW sur le marché du Facility Management;
- Le développement et le renforcement d'Octopus Biosafety en Bretagne, en tant que pôle technologique, industriel et logistique à fort potentiel;
- Un plan d'étalement de la dette sur 5 ans, avec la volonté ferme de solder ce passif rapidement.

Notre ambition est claire : aux côtés de TAW, réinventer des métiers difficiles encore peu touchés par l'innovation — du nettoyage industriel à l'agriculture — en y introduisant la robotique et l'intelligence artificielle.

Le chemin reste exigeant, mais nous abordons cette étape avec détermination et humilité. Conscients des efforts accomplis comme de ceux qui restent à fournir, nous savons aussi que les opportunités sont immenses.

Octopus Biosafety, avec TAW, s'inscrit désormais dans une dynamique de croissance, d'innovation et de conquête. Ensemble, nous avons la capacité de transformer durablement l'aviculture, l'agriculture et le Facility Management, tout en créant de la valeur pour nos actionnaires, nos collaborateurs et nos partenaires.

Merci de votre confiance tout au long de cette période difficile.  
Construisons désormais ensemble l'avenir d'Octopus Biosafety

Bertrand VERGNE  
Président